

Vize rozvoje Agronomické fakulty MENDELU pro období 2026–2030

Agronomická fakulta Mendelovy univerzity v Brně představuje dlouhodobě významnou součást českého vysokoškolského prostoru v oblasti zemědělství, potravinářství, krajinotvorby a souvisejících oborů. Její role je v současnosti o to důležitější, že zemědělství i hospodaření s krajinou stojí před řadou zásadních výzev – klimatickou změnou, tlakem na udržitelnost produkce, digitalizací a technologickými inovacemi, proměnou společenského pohledu na zemědělství či nutností zajištění potravinové bezpečnosti.

Agronomická fakulta má dobré předpoklady tyto výzvy aktivně reflektovat a podílet se na jejich řešení. Disponuje kvalitními odborníky, širokým spektrem studijních programů, výzkumnými kapacitami i tradicí spolupráce s praxí. Zároveň je však zřejmé, že prostředí vysokého školství i výzkumu se rychle mění a fakulta musí na tyto změny aktivně reagovat.

Cílem mého působení ve funkci děkana by bylo **stabilní a postupné posilování postavení fakulty** jako respektované vzdělávací a výzkumné instituce v oblasti moderního a udržitelného zemědělství. Zásadní přitom bude otevřená komunikace uvnitř fakulty, podpora akademické svobody a vytváření prostředí, které umožní rozvoj jednotlivých pracovišť i jednotlivých zaměstnanců.

Rozvoj fakulty v následujících letech vnímám především v několika vzájemně propojených oblastech:

- kvalita vzdělávání,
- rozvoj vědy a výzkumu,
- spolupráce s praxí,
- internacionalizace,
- personální politika a akademické prostředí,
- infrastruktura a zázemí fakulty,
- transparentní a otevřené řízení fakulty.

Kvalita vzdělávání a rozvoj studijních programů

Jedním ze základních poslání fakulty je poskytovat kvalitní vysokoškolské vzdělání, které studentům umožní uplatnění v praxi i další odborný rozvoj. V současném dynamicky se měnícím prostředí je důležité studijní programy průběžně vyhodnocovat a přizpůsobovat aktuálním potřebám společnosti i pracovního trhu.

Prioritou by proto měla být **pravidelná reflexe obsahu studijních programů** a jejich postupná modernizace. Zemědělství se dnes výrazně proměňuje, stále větší roli hrají nové technologie, práce s

daty, precizní zemědělství, automatizace nebo digitalizace. Tyto oblasti by měly být vhodně integrovány do výuky tak, aby absolventi fakulty byli dobře připraveni na budoucí vývoj oboru.

Současně je důležité zachovat **vyváženost mezi teoretickou výukou a praktickými dovednostmi**. Agronomická fakulta má v tomto ohledu velkou výhodu v podobě dlouhodobých vazeb na zemědělskou praxi. Tyto vazby je vhodné dále rozvíjet, a to například prostřednictvím odborných stáží, zapojování odborníků z praxe do výuky nebo společných projektů s praxí.

Pozornost je třeba věnovat také **podpoře talentovaných studentů**. Fakulta by měla vytvářet podmínky pro jejich zapojení do vědecké činnosti, studentských projektů či mezinárodních mobilit. Důležitou součástí tohoto procesu je i kvalitní vedení závěrečných prací a aktivní zapojení studentů do výzkumných aktivit jednotlivých pracovišť.

V neposlední řadě je nutné věnovat pozornost také **motivaci studentů ke studiu zemědělských oborů**. Demografický vývoj i změny v preferencích mladé generace ukazují, že získávání kvalitních uchazečů o studium bude v budoucnu stále náročnější. Fakulta by proto měla aktivně komunikovat s veřejností a zdůrazňovat význam zemědělství pro společnost a prezentovat studium jako perspektivní a zajímavou volbu.

Věda, výzkum a projektová činnost

Výzkumná činnost představuje klíčovou součást fungování moderní fakulty. Kvalitní výzkum nejen posiluje odbornou prestiž pracoviště, ale zároveň přispívá k rozvoji výuky i k praktickému uplatnění výsledků vědecké práce.

Na Agronomické fakultě existuje řada kvalitních výzkumných týmů a pracovišť, které dosahují velmi dobrých výsledků v národním i mezinárodním měřítku. Do budoucna je však důležité vytvářet prostředí, které bude tyto aktivity systematicky podporovat.

Jednou z priorit by měla být **podpora projektové činnosti**, a to jak na národní, tak mezinárodní úrovni. Získávání projektů z programů jako např. Horizon Europe nebo dalších mezinárodních grantových schémat může významně přispět k rozvoji fakulty i jejích výzkumných kapacit. Důležitá je přitom nejen iniciativa jednotlivých řešitelů, ale také kvalitní administrativní a metodická podpora.

Velkou pozornost je třeba věnovat také **rozvoji mladých vědeckých pracovníků a doktorandů**. Právě tato skupina představuje budoucnost fakulty. Podpora jejich odborného růstu, zapojení do projektů či možnost zahraničních stáží může významně přispět k jejich profesnímu rozvoji i k celkové dynamice výzkumného prostředí.

Z dlouhodobého hlediska je vhodné podporovat také **mezioborovou spolupráci**. Problematika moderního zemědělství často přesahuje hranice jednotlivých disciplín a vyžaduje spolupráci odborníků z různých oblastí, od biologických, biotechnologických a technických oborů až po ekonomiku nebo environmentální vědy.

Spolupráce s praxí a společenská role fakulty

Agronomická fakulta má dlouhodobě silnou tradici spolupráce se zemědělskou praxí, podniky i profesními organizacemi. Tato spolupráce je jedním z jejích významných přínosů pro společnost a měla by být i nadále systematicky rozvíjena.

Fakulta může hrát důležitou roli jako **partner pro zemědělské podniky, potravinářský sektor i veřejnou správu**. Výsledky výzkumu mohou přispívat k řešení konkrétních problémů v praxi, zatímco zkušenosti z praxe mohou být cenným podnětem pro další výzkum i zkvalitňování výuky.

Další možností je rozvoj **smluvního výzkumu a transferu technologií**, který může přinést nejen nové impulzy pro vědeckou práci, ale také doplňkové finanční zdroje pro fakultu.

Významnou součástí společenské role fakulty je také **popularizace vědy a komunikace s veřejností**. Zemědělství je často předmětem veřejných diskusí a někdy i kontroverzí. Fakulta by proto měla aktivně přispívat k odborné a věcně podložené debatě o tématech, jako jsou udržitelné hospodaření s krajinou, potravinová bezpečnost nebo environmentální aspekty zemědělství.

Internacionalizace

Mezinárodní spolupráce je dnes nedílnou součástí fungování univerzit. Umožňuje sdílení zkušeností, rozvoj vědecké spolupráce i zvýšení atraktivity studia.

Jedním z cílů by proto mělo být **posilování mezinárodní dimenze fakulty**. To zahrnuje podporu mobility studentů i akademických pracovníků, rozvoj společných výzkumných projektů se zahraničními partnery i zapojení fakulty do mezinárodních akademických sítí.

Současně je vhodné podporovat **výuku v anglickém jazyce** a vytvářet podmínky pro příchod zahraničních studentů. Přítomnost zahraničních studentů může obohatit akademické prostředí fakulty a přispět k její větší otevřenosti.

Lidé na fakultě

Základem úspěchu každé fakulty jsou její lidé, tedy akademičtí pracovníci, výzkumníci, studenti i administrativní pracovníci. Vytváření kvalitního pracovního prostředí je proto jednou z klíčových priorit.

Důležité je podporovat **otevřenou komunikaci a vzájemný respekt mezi jednotlivými pracovišti i mezi vedením fakulty a zaměstnanci**. Fakulta by měla být místem, kde mají zaměstnanci prostor pro odborný růst a kde jsou jejich názory a zkušenosti vnímány jako důležitý podnět pro další rozvoj. Děkan by měl dbát na to, aby zaměstnanci fakulty chodili do práce s chutí, elánem a radostí.

Velkou pozornost je třeba věnovat také **kariévnímu rozvoji akademických pracovníků**. Podpora habilitačních a profesorských řízení, zapojení do výzkumných projektů nebo možnost zahraničních stáží může významně přispět k jejich profesnímu růstu.

Specifickou skupinu představují **doktorandi**, kteří jsou zároveň studenty i mladými vědeckými pracovníky. Je důležité vytvářet podmínky, které jim umožní plně se věnovat vědecké práci a zároveň získávat pedagogické zkušenosti.

Infrastruktura a materiální zázemí

Kvalitní infrastruktura je nezbytnou podmínkou pro moderní výuku i výzkum. Fakulta disponuje řadou laboratorů, experimentálních pracovišť i dalších zařízení, která tvoří důležité zázemí pro její činnost.

Do budoucna bude důležité **postupně modernizovat laboratorní vybavení a výzkumnou infrastrukturu**, aby odpovídala současným technologickým standardům a trendům. Současně je vhodné podporovat efektivní sdílení přístrojového vybavení mezi jednotlivými pracovišti.

Pozornost je třeba věnovat také **digitalizaci**, která hraje stále významnější roli ve výuce, výzkumu i administrativě.

Řízení fakulty a komunikace

Úspěšné fungování fakulty je založeno na transparentním a otevřeném řízení. Vedení fakulty by mělo vytvářet prostředí, které podporuje spolupráci, respektuje autonomii jednotlivých pracovišť a zároveň umožňuje společné hledání strategických směrů rozvoje.

Důležitou součástí řízení fakulty je **pravidelná komunikace s akademickou obcí**. Otevřená diskuse o strategických otázkách může přispět k lepšímu porozumění mezi jednotlivými částmi fakulty a k hledání společných řešení.

Vedení fakulty by mělo zároveň usilovat o **transparentní rozhodovací procesy** a jasné nastavení priorit v oblasti financování, personální politiky i rozvoje infrastruktury.

Stabilní a transparentní systém financování je důležitým předpokladem dlouhodobého rozvoje fakulty. Vedení fakulty by mělo usilovat o spravedlivý a předvídatelný systém rozdělování prostředků, který bude zároveň motivovat k dosahování kvalitních výsledků.

Transparentnost finančních toků a otevřená komunikace týkající se rozdělování prostředků jsou důležitým předpokladem důvěry mezi vedením fakulty a jednotlivými pracovišti. Nastavení finančních pravidel by proto mělo probíhat v úzké spolupráci s vedoucími ústavů.

Současně je důležité podporovat získávání externích zdrojů financování, zejména prostřednictvím výzkumných projektů a spolupráce s praxí.

Strategické priority rozvoje fakulty (2026–2030)

Vedle dlouhodobých směrů rozvoje fakulty považují za důležité formulovat také několik konkrétních strategických priorit, na které by se vedení fakulty mělo v následujícím období soustředit. Tyto priority vycházejí z diskusí v akademickém prostředí, z aktuálních trendů ve vysokoškolském vzdělávání i z potřeb dalšího rozvoje Agronomické fakulty.

1. Posílení mezinárodní vědecké a akademické reputace fakulty

Jedním z dlouhodobých cílů by mělo být **systematické posilování mezinárodní reputace Agronomické fakulty**. V prostředí současné vědy i vysokoškolského vzdělávání hraje stále významnější roli mezinárodní viditelnost pracovišť, jejich publikační činnost, účast na mezinárodních projektech a zapojení do mezinárodních výzkumných sítí.

Ambicí fakulty by mělo být postupné **posilování její pozice v mezinárodních oborových žebříčcích a hodnoceních**, zejména v oblasti zemědělských a environmentálních věd. Toho lze dosáhnout především podporou kvalitního výzkumu a rozvojem mezinárodní spolupráce.

Důležitým krokem je také **aktivní zapojení fakulty do evropských a globálních výzkumných sítí**, které umožňují sdílení zkušeností a rozvoj dlouhodobé spolupráce s předními zahraničními pracovišti.

2. Internacionalizace studia a rozvoj společných studijních programů

Internationalizace patří mezi klíčové aspekty rozvoje moderních univerzit. Agronomická fakulta má v této oblasti dobré předpoklady, které je možné dále rozvíjet.

Jedním z konkrétních kroků by mělo být **rozšiřování nabídky studia v anglickém jazyce**, zejména v doktorských studijních programech. Zvláštní pozornost by měla být věnována rozvoji **joint degree nebo double degree studijních programů** ve spolupráci s renomovanými zahraničními univerzitami.

Takové programy mohou významně přispět k posílení mezinárodního charakteru studia, zvýšit atraktivitu fakulty pro zahraniční studenty a zároveň nabídnout studentům nové možnosti odborného i osobního rozvoje.

3. Podpora excelentních výzkumných projektů

Rozvoj vědecké činnosti fakulty je úzce spojen se schopností získávat významné výzkumné projekty. Proto považují za důležité systematicky podporovat pracovníky fakulty při přípravě i realizaci projektových návrhů.

Vedle národních projektových schémat by fakulta měla věnovat zvýšenou pozornost **velkým mezinárodním projektům**, zejména programům **Horizon Europe** či grantům **European Research Council (ERC)**.

Cílem by mělo být vytvoření prostředí, které pracovníkům umožní věnovat více energie samotné vědecké práci a méně administrativním překážkám. V tomto směru je důležitá kvalitní projektová podpora na úrovni fakulty, sdílení zkušeností mezi řešiteli projektů i motivace pracovníků zapojovat se do mezinárodní projektové spolupráce.

4. Podpora akademických pracovníků a jejich profesního rozvoje

Kvalita fakulty je přímo závislá na kvalitě jejích pracovníků. Proto je důležité vytvářet podmínky pro jejich odborný i osobní rozvoj.

Jedním z nástrojů, který může významně přispět k rozvoji akademických pracovníků, jsou **tvůrčí sabatikly**. Ty umožňují soustředěnou vědeckou práci, navázání nových mezinárodních kontaktů nebo dokončení významných vědeckých projektů.

Mým cílem by bylo podporovat využívání sabatiklů v souladu s univerzitními pravidly a hledat možnosti, jak akademickým pracovníkům vytvořit podmínky pro jejich efektivní realizaci. Z dlouhodobého hlediska může tato forma podpory významně přispět ke zvýšení kvality výzkumné činnosti fakulty.

Součástí této priority je také podpora habilitačních a profesorských řízení a systematická práce s mladší generací akademických pracovníků.

5. Akademická svoboda, otevřenost a vzájemný respekt

Univerzitní prostředí je založeno na principech akademické svobody, otevřené diskuse a respektu k různým odborným názorům. Tyto hodnoty považuji za základní předpoklad zdravého fungování akademické instituce.

Vedení fakulty by mělo vytvářet prostředí, které podporuje **svobodnou vědeckou práci, otevřenou odbornou diskusi a respekt k různorodosti vědeckých přístupů**.

Současně je důležité dbát na transparentnost rozhodovacích procesů a na spravedlivé a předvídatelné nastavení pravidel v oblasti personální politiky, financování i organizace práce.

6. Otevřená komunikace a posilování akademické komunity

Fakulta není pouze institucí, ale také **společenstvím lidí**, akademických pracovníků, studentů i dalších zaměstnanců. Jedním z úkolů vedení fakulty by proto mělo být posilování této akademické komunity.

Rád bych podporoval **pravidelná setkávání vedení fakulty s akademickou obcí a studenty**, například formou neformálních diskusních setkání či tematických seminářů. Taková setkání mohou být spojena s odbornou přednáškou hostujícího odborníka, prezentací zajímavých výzkumných výsledků nebo například ochutnávkou nových potravinářských produktů vzniklých v rámci výzkumu fakulty.

Cílem těchto aktivit by bylo posílit komunikaci uvnitř fakulty, podporovat sdílení zkušeností mezi jednotlivými pracovišti a vytvářet prostředí, ve kterém se členové akademické obce mohou pravidelně setkávat a diskutovat o aktuálních tématech.

Závěr

Agronomická fakulta Mendelovy univerzity v Brně má pevné místo v systému českého vysokoškolského vzdělávání i ve výzkumu v oblasti zemědělství a příbuzných oborů. Její další rozvoj by měl vycházet z respektu k její tradici, ale zároveň z otevřenosti vůči novým výzvám a příležitostem.

Hlavním cílem by mělo být vytváření prostředí, které podporuje kvalitní vzdělávání, špičkový výzkum a aktivní spolupráci s praxí. Neméně důležité je budování akademické komunity založené na vzájemné důvěře, otevřenosti a respektu.

Jsem přesvědčen, že při společném úsilí všech pracovišť, zaměstnanců a studentů fakulty je možné tyto cíle postupně naplňovat a dále posilovat postavení Agronomické fakulty jako významného centra vzdělávání, výzkumu a inovací v oblasti moderního a udržitelného zemědělství.

Mým cílem není radikální změna fakulty, ale její stabilní rozvoj, posilování kvality ve výuce a výzkumu a otevřená spolupráce všech pracovišť napříč fakultou a zároveň také otevřená a vstřícná spolupráce s ostatními fakultami a rektorátními pracovišti.

V Brně 11. 3. 2026